



# Conservation Strategy Fund 2006

**Annual Report • Informe Anual • Relatório Anual**





Marcos Amend

Serra do Rio do Rastro, Brazil  
Serra do Rio do Rastro, Brasil  
Sierra del Rio Rastro, Brasil

## Local nature, global climate

Trees are about half carbon by weight. When they burn, or rot, the carbon atoms latch on to a pair of oxygen atoms and journey into the atmosphere as carbon dioxide. As you probably know, the growing throng of CO<sub>2</sub> molecules up there is causing the weather to change.

For years, Conservation Strategy Fund has been helping people to spare trees from this gaseous fate. We've been moved to do that mostly because of the earthbound values of forests, and of the natural world in general. Forests are immediately useful, providing us with recreation, water and valuable plants and

Pelicans on the coast of California  
Pelicanos en la costa de California  
Pelicanos na costa da Califórnia

## Naturaleza local, clima global

La mitad de un árbol, por su peso, es carbono. Cuando se queman, o pudren, los átomos de carbono, unidos a un par de átomos de oxígeno viajan a la atmósfera como dióxido de carbono. La creciente cantidad de moléculas de CO<sub>2</sub> puestas en la atmósfera nos está cambiando el clima.

Por años, Conservación Estratégica (CSF) ha estado ayudando a gente en diversas partes del mundo a salvar los árboles de este destino gaseoso. Lo que nos ha motivado son principalmente valores aparte de los



Marcos Amend



Leonardo Fleck

## Natureza local, clima global

O carbono é responsável por cerca de metade do peso das árvores. Quando elas queimam ou se decompõem, cada átomo de carbono se agarra a um par de átomos de oxigênio e viaja para a atmosfera como dióxido de carbono. E, como você deve saber, a crescente concentração de moléculas de CO<sub>2</sub> lá em cima está causando alterações no clima.

Por anos, a Conservação Estratégica (CSF) vem ajudando pessoas a livrar as árvores desse destino gasoso. O que nos motiva a fazer isso são principalmente os valores mais tradicionais

Caterpillar in the Amanã Reserve, Brazilian Amazon  
Oruga en la Reserva Amanã, Amazonia brasileña  
Lagarta na Reserva Amanã, Amazônia brasileira



animals. They are the source of continually unfolding scientific discoveries, and are beautiful in a variety of ways. In many places around the world, those virtues are enough. People succeed in protecting forests in parks or they maintain them to produce timber, game and other products. In the process, they keep carbon on the ground.

How much? Dense tropical forests have as much as a half million pounds of the stuff per hectare (2.47 acres). It would

seem a matter of global interest to keep the trees right where they are. The hitch has been translating global values into local payments. Who should pay and how much? How do buyers keep an eye on their carbon? Despite these hurdles, fledgling markets have emerged in response to the Kyoto Protocol and state-level legislation.

These developments are important, but they're not enough. Fully "marketizing" carbon will be a massive and needed achievement; willing buyers and sellers

climáticos. Los bosques son de utilidad inmediata, siendo fuente de madera, agua, recreación y valiosas especies de plantas y animales. Ellos son la fuente de continuos descubrimientos científicos y son ecosistemas de una belleza de lo más variada. En muchos lugares alrededor del mundo, estas virtudes son suficientes para que los bosques se conserven. Comunidades y naciones han logrado la protección de bosques en parques y reservas, garantizando un flujo futuro de bienes y servicios. De esta forma, también

se han mantenido importantes volúmenes de carbono en la tierra.

¿Cuánto carbono? Los bosques tropicales densos pueden tener 250 toneladas por hectárea. De esta manera, el mantener los árboles en pie es una cuestión de obvio interés global. El desafío está en convertir estos valores globales en pagos locales. ¿Quiénes deben pagar y cuánto? ¿Cómo se hace el control de las cantidades de carbono almacenadas y negociadas? A pesar de estas dificultades, nuevos

Santa Barbara Waterfall in the Chapada dos Veadeiros, Brazil

Catarata Santa Bárbara en la Chapada dos Veadeiros, Brasil

Cachoeira Santa Bárbara na Chapada dos Veadeiros, Brasil

das florestas, e da natureza em geral. Florestas são prontamente úteis, nos fornecendo água, oportunidades de lazer, e valiosos animais e plantas. Elas produzem contínuas e sucessivas descobertas científicas e nos inspiram com a sua variada beleza. Em vários lugares ao redor do mundo, essas virtudes são suficientes. As pessoas vêm obtendo sucesso em proteger florestas em parques ou as mantêm para produção de madeira, lazer e outros produtos. Nesse processo, elas conservam o carbono no chão.

Marcos Amend





will efficiently cut emissions and spare forests. But creating a market for an invisible gas emanating from hundreds of millions of sources will take time, so for now we should do as much as we can voluntarily. Conserving forests is an affordable option that has the added benefit of, well, conserving forests! Along with voluntary cuts, we also need big international investments in the institutions and technology to monitor carbon stocks and trades in tropical forests, where the biomass is as diverse as it is dense.

Lago Novo in Amazonas, Brazil

Lago Novo en Amazonas, Brasil

Lago Novo, município de Boca do Acre, Amazonas, Brasil

In this report, we've passed along some highlights from our 2006 efforts to protect ecosystems intelligently and cost-effectively, and to keep carbon on the ground. And, even in the unlikely event that today's concern over climate change turns out to be a passing fancy, we'll keep doing this work in 2007 and for many years to come because nature is, after all, more than the sum of its carbon.



2006 saw CSF continuing to offer economic tools and solutions to conservation advocates from around the world. We trained



Marcos Amend

mercados han emergido poco a poco, impulsados por el Protocolo de Kyoto y por políticas públicas a nivel local y regional.

Estos avances son importantes, pero no suficientes. El carbono boscoso completamente "comercializable" será un logro masivo y necesario. Los compradores y los vendedores reducirán eficientemente emisiones salvando bosques. Pero, el crear un mercado para un gas invisible, emanando de centenares de millones de fuentes, tomará tiempo. Por el momento nos urge hacer las cosas voluntariamente. La conservación

E quanto? Florestas tropicais densas concentram centenas de toneladas desse elemento por hectare. Aparentemente, tornou-se uma questão de interesse global manter as árvores exatamente onde elas estão. O entrave está em como traduzir valores globais em pagamentos locais. Quem deve pagar e quanto? E como os compradores monitoram o carbono que compraram? Apesar destes empecilhos, mercados embrionários têm surgido em função do Protocolo de Kioto e em alguns lugares do mundo.

Esses avanços são importantes, mas não suficientes. Converter o carbono completamente em um bem de mercado será uma imensa e necessária tarefa. Compradores e vendedores irão cortar eficientemente as emissões e salvar florestas. Mas criar um mercado para um gás invisível que emana de centenas de milhões de fontes tomará tempo. Então, por enquanto, deveremos fazer voluntariamente tanto quanto pudermos. Conservar florestas é uma vantajosa opção que tem o benefício adicional de, bem, conservar florestas! Arelados a essas ações voluntárias, também necessitamos de grandes investimentos internacionais em instituições



them in the Bolivian jungle, the Brazilian capital, the Peruvian national park system, and on the campus of Stanford University. These people, from over 20 countries, are committed to a single goal of a future with nature and natural resources. CSF also continued to offer assistance in the field, focusing on Central America and the Amazon Basin.

## Roads

What are conservationists doing running HDM-4 road engineering software? For the most part they're not running it. CSF is the

exception. We use it to count the costs and benefits of roads that threaten natural areas, because this is the best way we've found to impact discussions of whether to build them. And we use industry-standard techniques to ensure that our work is credible.

A good example is a road proposed through Madidi National Park in Bolivia, a 1.9 million hectare (4.5 million acre) gem we've been supporting for several years. CSF's analysis – done with the Wildlife Conservation Society – showed that the proposed road would lose \$40 million. In 2006 we had a chance to share

de bosques es una opción atractiva que genera varios beneficios adicionales. También se necesitan grandes inversiones internacionales en las instituciones y en tecnología, dedicadas a monitorear stocks de carbono del bosque y la venta de carbono en lugares tropicales donde la biomasa es tan diversa como densa.

En este informe, resaltamos algunos de nuestros esfuerzos realizados a lo largo del 2006 para proteger de forma inteligente y eficiente los bosques – y otros ecosistemas

– y evitar que el carbono tome ese rumbo atmosférico. Por favor continúe leyendo este reporte y háganos saber lo que Ud. piensa.



En el 2006, CSF continuó ofreciendo herramientas económicas y posibles soluciones a los profesionales en conservación alrededor del mundo. Los entrenamos en la selva boliviana, en la capital brasileña, en las áreas protegidas del Perú, y en las aulas de la Universidad de Stanford. Se capacitó a gente de más de 20 países, comprometidos con una misma meta tener un futuro con

e tecnologías para monitorar os estoques e transações de carbono nas florestas tropicais onde a biomassa é tão diversa quanto densa. Nesse relatório, passamos por alguns dos pontos importantes dos nossos esforços de 2006 para proteger florestas de forma inteligente e custo-efetiva, e para manter o carbono no chão. Por favor, leia e nos diga qual sua opinião!



No ano 2006 o CSF continuou a oferecer ferramentas e soluções para promotores da conservação ao redor do mundo. Nós os treinamos na selva Boliviana, na capital

Brasileira, no sistema de áreas protegidas Peruano e no campus da Universidade de Stanford. Pessoas de mais de 20 países, comprometidas com o objetivo único de um futuro com natureza e recursos naturais. O CSF continuou também a lhes oferecer assistência no campo, com foco na América Central e na Bacia Amazônica.

## Rodovias

O que estariam fazendo ambientalistas operando o programa de engenharia de estradas HDM-4? Na maioria dos casos, eles não estão fazendo isso. O CSF é uma



Tree frog in the Mamirauá Reserve, Brazilian Amazon

Rana arbórea en la Reserva Mamirauá, Amazonia brasileña

Perereca na Reserva Mamirauá, Amazônia brasileira

Leonardo Fleck

the findings with the senior business and government leaders in La Paz Department (equivalent of a US state). The numbers were enough to persuade both the La Paz Chamber of Commerce and the department's pro-road governor not to support the project. That means 18,000 hectares (44,000 acres) of forest have been spared, including some that harbor the recently discovered golden palace titi monkey. CO<sub>2</sub> savings: 9.6 million tons.

naturaleza y recursos naturales. CSF también continuó ofreciendo apoyo en estudios de campo, concentrándose en Centroamérica y la cuenca Amazónica.

## Caminos

¿Qué tiene que ver el software de caminos HDM-4 con la conservación de recursos naturales? Aunque parezca una herramienta ajena a cuestiones ambientales, CSF reconoce su utilidad para calcular los costos y beneficios de las carreteras que amenazan áreas naturales. Es la mejor manera que

exceção. Nós o utilizamos para avaliar os custos e benefícios de rodovias em áreas naturais ameaçadas. Esta foi a melhor forma que encontramos para causar impacto nas discussões sobre onde construí-las. E estamos usando as técnicas consideradas como padrão nesse segmento, o que garante a credibilidade do nosso trabalho.

Um bom exemplo se refere à proposta de estrada através do Parque Nacional de Madidi na Bolívia, uma preciosidade de 1,8 milhões de hectares que há anos estamos dando suporte. A análise do CSF – feita

em parceria com a Wildlife Conservation Society – mostrou que o projeto poderia gerar perdas de US\$ 40 milhões. Em 2006 tivemos a oportunidade de compartilhar nossas conclusões com a maior autoridade governamental do Departamento de La Paz (equivalente a um Estado no Brasil) e seus assessores. Os números foram suficientes para convencer tanto a Câmara de Comércio de La Paz quanto o governador – antes favorável à rodovia – a não mais apoiá-la. Isso significa que pelo menos 18.000 hectares de florestas foram assegurados, incluindo algumas áreas de residência



As 2006 drew to a close, CSF was also working with Maya Forest organizations to question roads in the great woods that still blanket an area where Guatemala, Mexico and Belize meet. With CSF's help, our partners are showing that roads there are similarly wasteful of both financial and natural resources. Time will tell if our working group is successful convincing policy-makers, but the argument has already been taken by our partners right to Guatemala's president, Oscar Berger.

According to our analysis, picking better road investments could save at least \$75 million, 310,000 hectares (667,000 acres) of forest and as much as 225 million tons in CO<sub>2</sub> emissions. A true win-win. This kind of success will give the Maya Forest countries time to make smart, long-term plans to base a sustainable businesses on the region's Mayan ruins, precious hardwoods, and other forest products.

hemos encontrado para lograr discusiones objetivas y bien fundamentadas, en las que ponderamos los beneficios del desarrollo económico contra los costos ambientales que las carreteras pueden traer. Utilizamos técnicas estándar de la industria para asegurar que nuestro trabajo sea creíble.

Un buen ejemplo es el camino propuesto a través del Parque Nacional Madidi en Bolivia, 1,9 millones de hectáreas de ecosistemas variados cuya conservación hemos estado apoyando por varios años. El análisis de CSF

– realizado junto a WCS-Bolivia (Wildlife Conservation Society) – ha demostrado que este proyecto generaría una pérdida de \$40 millones de dólares. En el 2006 tuvimos la ocasión de compartir estos resultados con los líderes políticos y empresariales del departamento de La Paz. Los números fueron suficientes para convencer a la Cámara Departamental de Comercio y al Prefecto del Departamento que el camino sería una mala inversión. Aevitar la construcción de esta vía, se conserv por lo menos 18.000 hectáreas de bosque que hubieran sido

San Andrés-Carmelita Road,  
Maya Biosphere Reserve,  
Guatemala

Camino San Andrés-Carmelita,  
Reserva de la Biósfera Maya,  
Guatemala

Estrada San Andrés-Carmelita,  
Reserva da Biosfera Maya,  
Guatemala

do recém descoberto do macaco “palácio dourado” (*Callicebus aureipalatii*). Economia de CO<sub>2</sub>: 9,6 milhões de toneladas.

O CSF também trabalhou no assunto de rodovias com as instituições da Selva Maya. Discutimos estradas em uma região onde extensas florestas ainda cobrem o local de encontro entre Guatemala, México e Belize. Com a ajuda do CSF, nossos parceiros estão demonstrando que essas rodovias igualmente desperdiçam recursos financeiros e naturais. O tempo irá dizer se nosso grupo de trabalho terá êxito em influenciar os tomadores de





## Dams

In May, we presented our findings on the Belo Monte dam project in Altamira, which sits on the banks of the Xingu River. According to official figures, the dam could be profitable, and have relatively limited impact in relation to how much power it would generate. Our financial risk analysis, however, revealed that building this first, small reservoir – which we agree would have much lower impacts than projects of similar scale elsewhere – would create enormous pressure for at least one more, very large

reservoir upstream, almost certainly flooding protected forest and indigenous territory. That's because water storage would be needed to keep Belo Monte running in the dry season.

Our presentations were arranged by Tarcísio Feitosa weeks after he received the Goldman Prize for his defense of the Xingu basin. Tarcísio has since used CSF's report in a lawsuit questioning the Belo Monte project. The report also drew attention from Eletronorte, the company hoping to build the

afectadas. Éstas incluyen área de bosque que alberga a una especie de mono Titi recientemente descubierto. Emisiones de carbono evitadas: 9,6 millones de toneladas.

CSF también estuvo trabajando con organizaciones de la Selva Maya de Guatemala, México y Belice para cuestionar nuevos caminos. Con la ayuda de CSF, nuestros socios están mostrando que los caminos allí planteados desperdician recursos financieros y naturales. Según el análisis, escoger mejores inversiones en

carreteras podría ahorrar \$75 millones de dólares, 310.000 hectáreas de bosque, y más de 225 millones de toneladas de emisiones de CO<sub>2</sub>. El frenar los caminos mal planificados les da a las comunidades de la Selva Maya la oportunidad para elaborar planes inteligentes y a largo plazo para negocios sostenibles, aprovechándose de los sitios arqueológicos Mayas y la abundante fauna y flora natural.

Solo el tiempo dirá si nuestros colaboradores tendrán éxito convenciendo a los tomadores

Tequeje River, Madidi National Park, Bolivia

Río Tequeje, Parque Nacional Madidi, Bolivia

Río Tequeje, Parque Nacional Madidi, Bolivia



decisão, mas a argumentação já está sendo conduzida por nossos parceiros diretamente ao presidente da Guatemala, Oscar Berger.

De acordo com nossa análise, selecionar a melhor opção de investimentos pode poupar pelo menos US\$ 75 milhões, 310.000 hectares de florestas e algo em torno de 225 milhões de toneladas em emissões de CO<sub>2</sub>. Freiar uma iniciativa economicamente duvidosa como essa, dará aos países da Selva Maya tempo para desenvolver planos para negócios sustentáveis, inteligentes e de longo prazo baseados nas ruínas Mayas, madeira de alto valor comercial e outros



project. CSF staff and authors sat down in late May to discuss the findings with Eletronorte and open an important channel for dialogue. One set of dam projects we found to be perfectly sound in financial terms were those proposed in Panama's Changuinola Basin. In a study carried out with the Panamanian Conservation and Development Association (ACD), the ANAI association and Dr. Sarah Cordero of the INCAE Central American Business School, we calculated gains of around \$90 million for AES, a US-based energy company. A

Leonardo Fleck



de decisión en estos temas. Sin embargo, ya se transmitieron los resultados hasta los niveles de poder más altos de Guatemala, al propio Presidente, Oscar Berger.

## Represas

En mayo, presentamos nuestras conclusiones sobre el proyecto hidroeléctrico de Belo Monte, en el Río Xingu. Según datos oficiales, esta represa Amazónica podría generar grandes beneficios y tener un impacto relativamente limitado en relación a su nivel de producción. Sin embargo,

nuestro análisis de riesgo financiero reveló que construir primero esta represa – que, por cierto tendría menor impacto que otros proyectos de similar envergadura – crearía una enorme presión para construir río arriba por lo menos una represa más, lo que casi seguro afectaría a bosques protegidos y a los territorios indígenas. Llegamos a esta conclusión, ya que sería necesario un embalse adicional para almacenar agua y así mantener a Belo Monte funcionando en la estación seca.

Baby fish in the Amanã Reserve, Brazilian Amazon  
Pecillos en la Reserva Amanã, Amazonia brasileña  
Alevinos na Reserva Amanã, Amazônia brasileira

produtos florestais que a região oferece.

## Represas

Em maio, apresentamos nossas conclusões sobre o projeto da represa de Belo Monte em Altamira, localizada às margens do Rio Xingu. De acordo com informação oficial, a barragem pode ser rentável e causar um impacto relativamente limitado em relação a sua capacidade de geração de energia. Entretanto, nossa análise de risco financeiro revelou que a construção dessa primeira pequena barragem – cujos impactos concordamos que serão bastante

menores do que projetos de escala similar em outros locais – poderia criar uma imensa pressão pela construção de pelo menos mais uma grande represa a montante. E esta, quase que certamente inundaria florestas protegidas e terras indígenas. Isso porque será necessário armazenar água para manter Belo Monte em operação durante o período de seca.

Nossa apresentação foi organizada por Tarcísio Feitosa, algumas semanas após ele receber o Prêmio Goldman por sua atuação na defesa da bacia do Xingu.



similar amount of tax revenue would be collected by the government. Losses of at least \$56 million would be heaped on Naso and Ngöbe indigenous people, with additional losses in the form of damage to the Amistad International Park, a sprawling forest shared with neighboring Costa Rica. In October, all sides were convened in an event to present and discuss the project's impacts. We're hopeful our analysis will help environmentalists and local indigenous communities change the dam plans to increase protections for nature and culture alike.

*"The CSF course was a turning point in my professional life. Since then I have overseen management plans for two protected areas, and incorporated economic strategies to promote conservation in both cases."*

—Alexandre Schiavetti, Institute for Socio-Environmental Studies in Southern Bahia, Brazil.

Nuestras presentaciones en Altamira fueron organizadas por Tarcísio Feitosa, semanas después de que él recibiera el Premio Goldman por su defensa de la cuenca del Rio Xingu. Tarcísio ha usado el informe de CSF en la corte, cuestionando el proyecto. Nuestro estudio también llamó la atención de Eletronorte, la compañía que espera construir el proyecto. El personal de CSF se reunió a fines de mayo a discutir los resultados con Eletronorte y logró abrir un importante canal de diálogo.

A diferencia del proyecto Belo Monte, concluimos que un conjunto de represas en la cuenca del Río Changuinola en Panamá sería perfectamente factible en términos financieros. Nuestro estudio, fue realizado con la Alianza para la Conservación y Desarrollo Panameña, la Asociación ANAI y con la Dra. Sarah Cordero de la Escuela de Negocios INCAE. Calculamos ganancias alrededor de \$90 millones para AES, una compañía con base en los EEUU. El gobierno panameño recaudaría un monto similar por ingresos fiscales. Las pérdidas de por lo menos \$56 millones serían

Black caiman,  
Mamirauá Reserve,  
Brazilian Amazon

Caiman negro en la  
Reserva Mamirauá,  
Amazonia brasileña

Jacaré-açu na Reserva  
Mamirauá, Amazônia  
brasileira



Tarcísio vem utilizando o relatório do CSF como argumento de oposição ao projeto de Belo Monte. Este documento também despertou o interesse da Eletronorte, que é a empresa proponente do projeto. Em maio a equipe do CSF e os autores sentaram juntos com a Eletronorte para uma discussão dos resultados, onde foi estabelecido um importante canal de diálogo.

Por outro lado, consideramos que em termos financeiros é perfeitamente adequada a barragem proposta na bacia de Changuinola, no Panamá. Em um estudo conduzido com



## Protected areas

For the last couple years, CSF-Brasil has been laboring to improve financial management of protected areas. That's important because conservation funds are scarce and need to be stretched and strategically applied. The Brazil team has produced what is probably the most sophisticated system in the tropics of tracking and prioritizing spending for maximum conservation impact. The next step is to pilot the system and make it easy for any manager to use, possibilities now

asumidas por las comunidades indígenas de Naso y de Ngöbe, con costos adicionales sobrellevados por el ecosistema del Parque Internacional de Amistad (compartido con Costa Rica). En octubre, todas las partes fueron convocadas a un evento para presentar y discutir los impactos del proyecto. Estamos esperanzados de que el proyecto, si procede, se convierta en un modelo para la protección ambiental y cultural.

a Associação Panamenha de Conservação e Desenvolvimento, Associação ANAI e a Dra. Sarah Cordero do INCAE Bussiness School, estimamos ganhos da ordem de US\$ 90 milhões para a AES, uma empresa de energia baseada nos Estados Unidos. Um montante similar deverá ser arrecadado pelo governo em tributos. Perdas de pelo menos US\$ 56 milhões serão impostas sobre os povos indígenas Naso e Ngöbe, bem como sobre os ecossistemas do Parque Nacional Amistad, uma extensa floresta compartilhada com a vizinha Costa Rica. Em outubro, todas as partes se organizaram em um evento para



Marcos Amendi

## Áreas protegidas

En los últimos años, CSF-Brasil ha trabajado para mejorar la gestión financiera de las áreas protegidas. Esto es importante porque los fondos para conservación son escasos y necesitan ser utilizados de forma estratégica y eficiente. El equipo de Brasil ha producido un sistema sofisticado para seguimiento y priorización de

Machu Picchu, Peru

Machu Picchu, Perú

Machu Picchu, Peru

apresentar e discutir os impactos do projeto. Esperamos que, caso o projeto aconteça, o nosso estudo ajude para ar o projeto um modelo de proteção ambiental e cultural, com compensação justa e exemplar para os povos afetados.

## Unidades de conservação

Nos últimos anos o CSF Brasil vem trabalhando para melhorar a gestão financeira das unidades de conservação. Isto é importante porque os recursos financeiros são escassos e precisam ser estendidos e estrategicamente aplicados.



being explored with the State of Amazonas, which manages tens of millions of hectares of Amazon rainforest.

## What's next

The figures at the end of this report make it plain that CSF continues to grow. Our budget passes the \$1 million mark in 2007, and we plan to add new talent to our staff in South America. Last spring we joined with two consortia of Amazon groups to propose five-year conservation plans, and

won highly competitive grants to put those plans into action starting in 2007. Central in these effort will be finding realistic ways of developing local economies and keeping rain forests (and their carbon) in place. In '07 we'll also dip our toes in the ocean with our first significant marine research, a three-country effort to show the economic values of protected reefs. And, we hope to work with organizations in New Mexico to sketch out future economic development scenarios based on sustainable resource use.

gastos, con el fin de lograr el máximo beneficio de conservación con los fondos disponibles. Nuestro siguiente paso es probar el sistema de manera piloto, y simplificarlo para que cualquier encargado de área protegida lo utilice. La factibilidad está siendo explorada junto al estado Brasileño de Amazonas, que maneja millones de hectáreas de Selva Amazónica.

## Los próximos pasos

Los gráficos al final de este informe

evidencian que CSF continúa creciendo. Nuestro presupuesto pasará la marca del millón en el 2007, y planeamos agregar nuevos talentos a nuestro equipo en Sudamérica. En el 2006, fuimos parte de dos consorcios de organizaciones de Amazonía proponiendo planes de conservación a cinco años, y ganamos un concurso altamente competitivo para poner estos planes en acción en el 2007. En este año, también pondremos nuestros pies en el océano, iniciando nuestra primera investigación marina significativa, un esfuerzo de tres

A equipe brasileira desenvolveu o que possivelmente é o sistema mais sofisticado dos trópicos para acompanhar e priorizar gastos, de forma a maximizar o impacto de conservação. Na próxima etapa será feita uma aplicação piloto e uma simplificação da interface, de forma que qualquer gestor possa utilizar. Possibilidades para isso estão sendo negociadas com o Estado do Amazonas, que maneja milhões de hectares de floresta amazônica.

*“Realmente tenho o curso do CSF como um bom divisor de águas nas minhas atividades profissionais. Desde o curso coordenei dois planos de manejo de Unidades de Conservação e em ambos inserimos estratégias econômicas para viabilizar a conservação das áreas.”*

—Alexandre Schiavetti, Instituto de Estudos Socio-Ambientais do Sul da Bahia, Brasil



países para mostrar el valor económico de los arrecifes protegidos. Así mismo, esperamos trabajar con organizaciones en Nuevo México, EEUU, buscando posibles escenarios de desarrollo económico, basados en el uso sostenible del recurso agua.

*“El curso de CSF marcó un cambio en mi vida profesional. Desde entonces he coordinado dos planes de manejo para áreas protegidas y en ambos casos incorporé estrategias económicas para incentivar la conservación.”*

—Alexandre Schiavetti, Instituto de Estudios Socio-Ambientales del Sur de Bahia, Brasil

Amanã lake, Amanã Reserve,  
Brazilian Amazon

Lago Amanã, Reserva Amanã,  
Amazonia brasileira

Lago Amanã, Reserva Amanã,  
Amazônia brasileira

## Próximos passos

Os dados financeiros ao fim deste relatório torna claro que o CSF continua crescendo. Nosso orçamento superou a marca de US\$ 1 milhão em 2007 e temos planos de adicionar novos talentos à nossa equipe da América do Sul. No ano passado nos associamos a dois consórcios para elaborar propostas de cinco anos para a conservação da Amazônia. Vencemos um concurso altamente competitivo para poder colocar nossos planos em prática a partir de 2007. O foco desse esforço será encontrar formas realísticas de desenvolver

a economia da região mantendo sua floresta (e o seu carbono) em pé. Em 2007 também molharemos nossos pés no oceano, com nosso primeiro estudo marinho significativo: um esforço de três países para demonstrar os valores econômicos dos recifes de coral. E também esperamos trabalhar com organizações do Novo México para desenhar cenários futuros de desenvolvimento baseados em uso sustentável dos recursos.



*Thank you to our 2006 supporters!*

*Agradecemos a las personas e instituciones que nos apoyaron en el 2006!*

*Agradecemos às pessoas e instituições que nos apoiaram em 2006*

### **Supporters/Financiadores**

Acer Fund  
Boston Foundation  
Conservation International  
Critical Ecosystem Partnership Fund  
Evelyn and Walter Haas, Jr. Fund  
Falik Family Fund  
Firedoll Foundation  
Gordon & Betty Moore Foundation  
Instituto Internacional de Educação do Brasil  
Larry L. Hillblom Foundation  
Marin Community Foundation  
Penney Family Fund  
The Nature Conservancy  
US Agency for International Development  
World Wildlife Fund

Adam Diamant & Melissa Eizenberg  
Bill White & Kathleen McAleer  
Carroll and Carole Pratt  
Christine Wilcox  
Christopher McCaslin  
Darcy Wheelles  
Deborah Moore & Adam Dawson  
Dick & Gail Odgers  
Edward Strohbehn  
Ellen Saxe and Ronnie Karish  
Joanne Welsch and Lafcadio Cortesi  
Keira Thompson  
Kevin Knowles & Katherine Lowe  
Lew & Mary Reid  
Maggie Kent  
Michael Bonine  
Mike & Sharon Marron  
Patricia Swift  
Peggy and Matt Reid  
Phyllis Faber  
Quincey & Dan Imhoff  
Richard Caplin  
Richard Locke  
Sam Jones  
Sam Salkin  
Shirley & Bill Andrews  
Stewart & Laura Wakeling  
Susan Reid  
Susan Taylor  
Taylor & Margi Miller  
Terry and Mary Vogt

### **Collaborators/Colaboradores**

ANAI—Costa Rica  
Asociación para la Conservación y Desarrollo  
Center for Conservation Biology, Stanford University  
Comissão Pastoral da Terra  
Conservation International  
David Suziki Foundation  
Duke University  
Fundación EcoCiencia  
INCAE Business School  
Instituto Centro de Vida  
Instituto Internacional de Educação do Brasil  
Instituto de Pesquisa Ambiental da Amazônia  
Instituto Sócio-Ambiental Naturalia  
Parque Estadual Três Picos—Rio de Janeiro  
Pronatura Chiapas  
Pronatura Yucatán  
The Nature Conservancy  
Trópico Verde  
Servicio Nacional de Áreas Protegidas—Bolivia  
Unidos para la Conservación  
Wildlife Conservation Society  
World Wildlife Fund

### **CSF People/Gente de CSF/ Equipe CSF**

Andreza Martins, *Brazil Program Associate*  
Carol Fernandez, *Bolivia Program Assistant*  
Cecilia Ayala, *Bolivia Program Director*  
Holly Busse, *Finance Director*  
Irene Burgués, *Central America Program Director*  
John Reid, *President*  
Kim Bonine, *Program Director*  
Leonardo Fleck, *Economic Analyst*  
Marcos Amend, *Brazil Research Director*  
Adam Steckley, *Training Volunteer*  
Carlos Eduardo Frickmann Young, *Instructor*  
Casson Trenor, *Research Fellow*  
David Johnson, *Instructor*  
Haley French, *Training Assistant*  
John Dixon, *Instructor/Research Fellow*

Jorge Madeira Nogueira, *Instructor*  
Leonardo Hasenclever, *Training Consultant*  
Linwood Pendleton, *Instructor/Research Fellow*  
Ronaldo Seroa da Motta, *Collaborating Researcher*  
Sarah Cordero, *Instructor*  
Wilson Cabral, *Instructor/Research Fellow*  
Venetia Hargreaves-Allen, *Research Fellow*

### **Board of Directors/ Consejo de Directores/ Conselho de Diretores**

**Robert Hambrecht, (Treasurer)**  
*Managing Director,*  
W.R. Hambrecht + Co  
**Deborah Moore, Executive Director,**  
Green Schools Initiative  
**John Reid (Chair), President,**  
Conservation Strategy Fund  
**Jennifer Siebel, Actress and Producer,**  
Girls' Club Entertainment  
**Linwood Pendleton,**  
University of California, Los Angeles  
**Stewart Wakeling,**  
*Senior Program Officer,*  
Evelyn and Walter Haas, Jr. Fund  
**William White,**  
*Climate Change Specialist,*  
US Environmental Protection Agency, New England Region

### **CSF-Brazil Board/ Conselho do CSF-Brasil**

**Carlos Alberto Mesquita,**  
Instituto Bioatlântica  
**Maria Jose Gontijo,** Secretária Executiva, Instituto Internacional de Educação do Brasil  
**Marcelo Araújo,** Secretario Executivo, Instituto de Estudos Sócio-Ambientais do Sul da Bahia

## Statement of Financial Activities and Position

at December 31, 2006

	Unrestricted	Temporarily Restricted	Total 2006
<b>Revenue and Support</b>			
Donations	\$9,471		9,471
Grants and awards	47,500	618,815	666,315
Training fees	62,167		62,167
Contract income	69,207		69,207
Other income	2,064		2,064
	190,409		
Net Assets released from restrictions		605,108	(605,108)
<b>Total Revenue and Support</b>	<b>795,517</b>	<b>13,707</b>	<b>809,225</b>
<b>Expenses</b>			
Program Services	687,108		687,108
Management & General	55,574		55,574
Fundraising	36,588		36,588
<b>Total Expenses</b>	<b>779,270</b>		<b>779,270</b>
Change in Net Assets	16,247	13,707	29,954
Net assets at beginning of year	60,435	686,639	747,074
Net assets at end of year	\$76,682	\$700,346	\$777,028

### Assets

Cash & cash equivalents	\$86,703
Contracts receivable	5,000
Grants receivable	676,200
Accounts receivable	18,767
Prepaid expenses	1,600
<b>Total current assets</b>	<b>\$788,270</b>

Deposits	2,667
Equipment, net of depreciation	4,842

**Total assets** \$795,779

### Liabilities

Accrued expenses	12,930
Other current liabilities	5,820

**Total liabilities** \$18,750

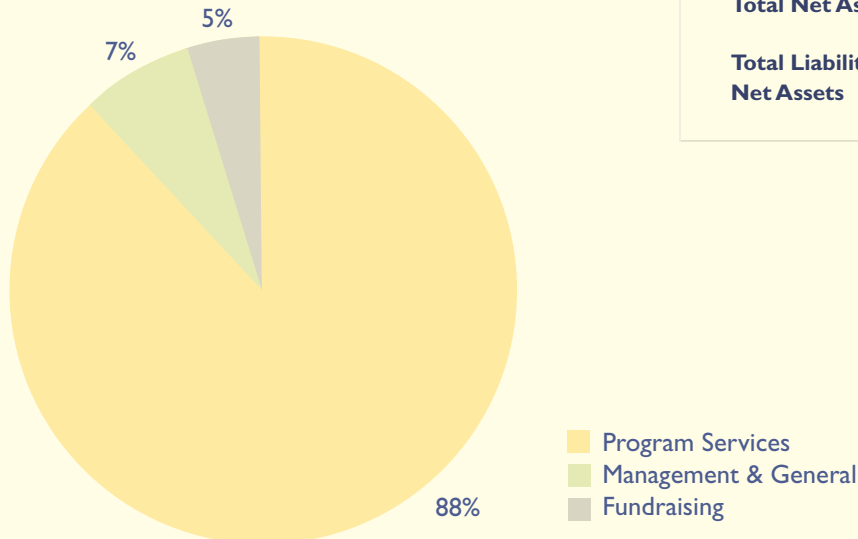
### Net Assets

Unrestricted	60,432
Temporarily restricted	700,349
Net income	16,247

**Total Net Assets** \$777,028

**Total Liabilities & Net Assets** \$795,779

## 2006 Expenditures





1160 G Street, Suite A-1  
Arcata, CA 95521  
tel: 707-822-5505 • fax: 707-822-5535

103 Morris Street, Suite S  
Sebastopol, CA 95472  
tel: 707-829-1802 • fax: 707-829-1806

Praça Dr Lund 218, Sala 407  
Bairro Centro, Lagoa Santa  
Minas Gerais, 33400-000, Brazil  
tel/fax: 55.31.3681.1221

Av. Sanchez Lima 2600, Piso 702  
Casilla: 4945 La Paz, Bolivia  
tel/fax: 591-2-2431038

[www.conservation-strategy.org](http://www.conservation-strategy.org)

Return Service Requested



Leonardo Fleck

Front Cover: Howler monkeys, Guanacaste, Costa Rica  
Monos aulladores, Guanacaste, Costa Rica  
Bugios, Guanacaste, Costa Rica  
Photo: Leonardo Fleck



100% recycled. 50% post-consumer waste.  
Printed chlorine free.